



El panorama del cacao 2022-2023



Remodelación del futuro del cultivo de cacao

¿Qué es Cocoa Horizons?

El cacao suele ser producido por pequeños agricultores en zonas ecuatoriales remotas. La cadena de suministro se enfrenta a retos importantes, como agricultores con recursos limitados para invertir en sus tierras, alta prevalencia del trabajo infantil, vulneraciones de los derechos humanos, envejecimiento de los árboles, suelos empobrecidos, efectos del cambio climático y falta de infraestructuras comunitarias básicas, como escuelas, acceso a agua potable o carreteras asfaltadas.

En 2015, Barry Callebaut creó la Fundación Cocoa Horizons con la misión de impulsar la prosperidad de los productores de cacao mediante la creación de comunidades autosuficientes que protejan la naturaleza y a los menores.

Las entidades de Barry Callebaut aplican el programa en 7 países. En Costa de Marfil, también colaboramos con Touton, Sucden y ETG, para ampliar nuestras actividades.

El impacto y la transparencia constituyen la base de nuestras actividades; por eso, a través de nuestro informe anual auditado, compartimos cómo se emplean los fondos con el fin de lograr resultados tangibles para las comunidades productoras.

¿Cómo impulsamos el cambio?

Para impulsar el cambio, aprovechamos la colaboración y la innovación:

- trabajando con **expertos y socios pioneros** para potenciar nuestras virtudes colectivas;
- aprovechando los datos y las soluciones innovadoras para **medir nuestro impacto y aumentar nuestra eficiencia**;
- orientando el gasto de la Fundación hacia las actividades más necesarias y **de mayor impacto**;
- aprovechando a nuestros **agentes sobre el terreno** que interactúan directamente con los agricultores para aprender y promover los cambios necesarios;
- ayudando a **impulsar la demanda** de cacao sostenible al permitir que nuestras marcas asociadas interactúen con sus consumidores.

Cocoa Horizons representa actualmente el 46,4 % del cacao de origen sostenible de Barry Callebaut.

Para acceder al informe de situación 2022/2023 completo, siga este enlace:
<https://www.cocoa Horizons.org/es/informes>



Al asociarse con Cocoa Horizons, usted apoya los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas:
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/>



Descargo de responsabilidad relacionado con el uso de los ODS de las Naciones Unidas: el contenido de la presente publicación no ha sido aprobado por las Naciones Unidas y no refleja las opiniones de esta organización ni las de sus funcionarios o Estados miembros.

Nuestra trayectoria financiera 2022/23

(en CHF)

Asignaciones de ingresos*

+34 %

de ingresos frente al año anterior, lo que representa **13 millones CHF** para apoyar nuestras actividades.

Ingresos del programa «Cocoa Horizons» **50 053 345**

Gastos de los ingresos de Cocoa Horizons **52 541 228**

Solo financiamos actividades que apoyan la misión de la Fundación, por eso invertimos en los ámbitos de productividad, comunidad y medio ambiente, además de las primas para los agricultores.

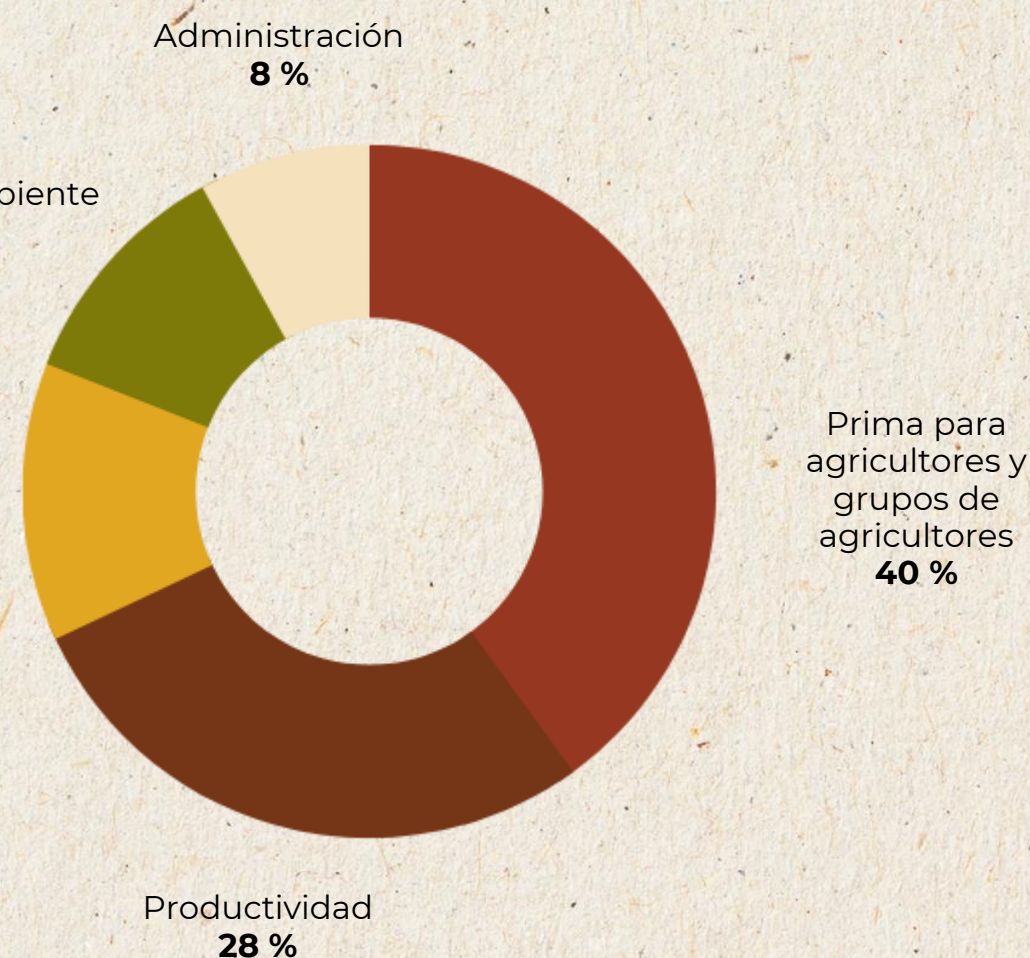
En aras de la transparencia, en esta sección se detalla el importe de los ingresos y gastos de 2022/23.

Nuestras actividades se financiaron mediante una combinación de:

- fondos recibidos de los clientes que pagan una prima al comprar productos de cacao y chocolate Horizons;
- una donación de 4 millones CHF de Barry Callebaut;
- saldos no utilizados transferidos del ejercicio fiscal 2021/22.

Las actividades las llevan a cabo los empleados de Barry Callebaut y otros socios.

Nota: las primas pagadas a los agricultores y grupos de agricultores se basan en el volumen de granos suministrados, mientras que los gastos en relación con los demás ámbitos se realizan a discreción de la Fundación Cocoa Horizons.



Prima para agricultores y grupos de agricultores	22 804 936
Gastos de productividad	14 638 331
Gastos comunitarios	5 220 950
Gastos medioambientales	4 836 169
Gastos administrativos	5 040 841

*Las asignaciones reales pueden variar +/- 5-10 % en función de las condiciones locales y de la situación específica.

Aspectos más destacados

Seguimos ampliando el programa a nuevos agricultores y captando nuevos grupos de agricultores.

+63 %

+96 k agricultores que suministran cacao frente a 2022

314

grupos de agricultores (+19 % frente a 2022)



Respondimos a la creciente demanda de cacao sostenible.

+100 %

+175 k toneladas de cacao compradas frente a 2022



Las 350 k toneladas incluyen 38 k toneladas de 2022 que se validaron tras el final de la auditoría del año pasado.

Atrajimos nuevos fondos.

+34 %

+13 millones CHF para apoyar las actividades de la Fundación frente a 2022

TRAZABILIDAD

79 %

de agricultores proveedores con datos completos

→ 100 % para 2025

AGRICULTORES PRÓSPEROS

50 %

de productores de cacao por encima del umbral internacional de pobreza del Banco Mundial de 2,15 USD/día

→ 100 % para 2025

COMUNIDADES EMPODERADAS

99 %

de grupos de agricultores de nuestra cadena de suministro directo cubiertos por actividades de vigilancia y/o remediación del trabajo infantil

→ 100 % para 2025

NATURALEZA PRÓSPERA

59 %

de cacao que se ha demostrado que no contribuye a la deforestación

→ 100 % para 2025

168 k

toneladas de carbono absorbido (en CO2e)

Los agricultores a los que apoyamos

A fin de entender mejor a los agricultores con los que trabajamos y sus retos diarios, recopilamos información mediante censos. De esta manera nos aseguramos de que nuestras actividades abordan los complejos problemas que afectan a las comunidades y se adaptan a sus necesidades.



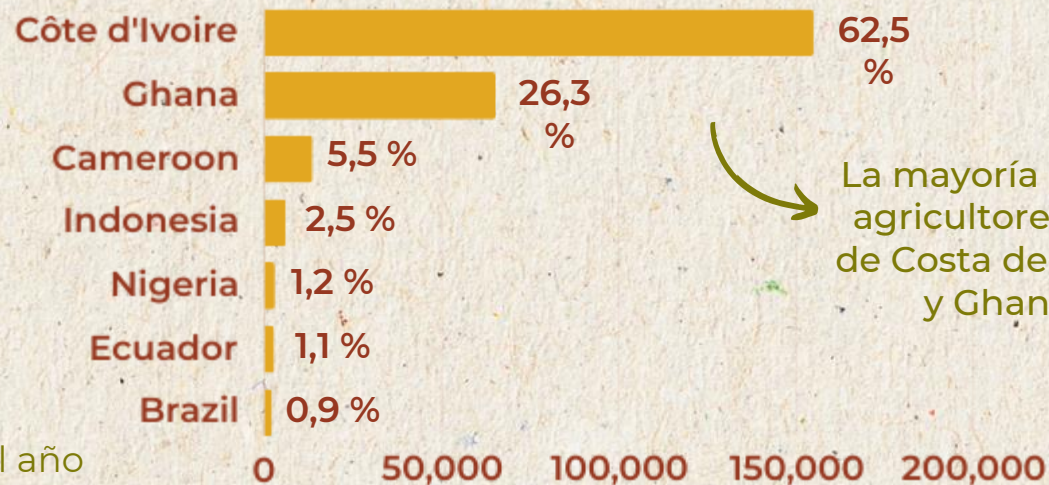
DATOS Y HECHOS CLAVE

247 383

agricultores que suministran cacao

+63 %

frente al año anterior



La mayoría de los agricultores son de Costa de Marfil y Ghana



15 %

de mujeres

51

edad media

7,4

tamaño de hogar medio



79 %

de agricultores proveedores con datos completos

99,9 %

agricultores que reciben la prima*

49 349

agricultores que reciben la prima de forma digital

*En el momento de la publicación de este informe. Los pagos de primas restantes a los agricultores están en trámite y el objetivo es cerrar completamente la brecha a finales de este ejercicio fiscal.



Agricultores prósperos

Estamos avanzando en nuestra labor para ayudar a los agricultores a salir de la pobreza y estamos a mitad de camino, ya que el 50 % de los agricultores que suministran cacao Horizons se encuentran por encima del umbral internacional de pobreza extrema del Banco Mundial.

Menos formación y más acción.

Este año, el programa Cocoa Horizons siguió su transición de un enfoque predominantemente formativo a un enfoque de «acción» precosecha.

A través del enfoque antes de la cosecha, apoyamos a los agricultores con mano de obra para las actividades de poda y fumigación.

Esta actividad en la que todos ganan tiene una muy buena acogida, ya que permite:

- un mayor rendimiento para los agricultores beneficiarios;
- una fuente de ingresos adicional y diversificada para los miembros del grupo de trabajo fuera de los períodos de cosecha. La mayoría de las veces, los miembros son jóvenes agricultores o agricultores que poseen explotaciones pequeñas;
- la adquisición de nuevas capacidades para los miembros;
- la reproducción de las prácticas precosecha en las explotaciones de los miembros y para los miembros de la comunidad.

Junto con el enfoque de mano de obra precosecha, se despliega el asesoramiento individual para abordar la amplitud de las necesidades de cada agricultor.

Implementamos planes de negocio agrícolas como la piedra angular del recorrido de nuestros agricultores:

- Se realiza un diagnóstico junto con el agricultor para determinar sus necesidades específicas.
- El agricultor recibe asesoramiento y recomendaciones.
- Se propone un paquete de productividad al agricultor (por ejemplo, fertilizantes).

Se ha demostrado que estas aportaciones aumentan el rendimiento y, en consecuencia, los ingresos globales de los agricultores.

Próximamente en 2024

Para transformar la manera en que se produce el cacao, nuestra oferta de servicios agrícolas se adaptará aún más. Esto irá acompañado de una mejor comprensión de los perfiles de los agricultores y de actividades adaptadas.

También seguiremos aumentando la digitalización de los pagos de primas a los agricultores.

Mediante la mejora continua de nuestro modelo agrícola, seguimos trabajando para crear un entorno propicio que permita a los agricultores obtener unos ingresos dignos a largo plazo.

66

En el pasado, mi explotación estaba repleta de árboles. Tal densidad hizo que mis vainas se pudrieran. Gracias a los servicios de poda que recibí, mis árboles tienen ahora la luz adecuada y puedo ver la diferencia. Cosecho cuatro bolsas adicionales por temporada. Estas bolsas extra me ayudan a seguir financiando los estudios superiores de mis hijos. Al igual que mis vainas de cacao, ellos también están teniendo muy buenos resultados.

99

Peace Owusu,
productora de cacao
desde hace 23 años,
comunidad de Juaso,
región de Ashanti, Ghana.



Agricultores prósperos



168 567

productores de cacao por encima del umbral internacional de pobreza del Banco Mundial de 2,15 USD/día

+39 % frente al año anterior



84 692 **+39 %** frente al año anterior
agricultores que se han graduado



126 714 **+5 %** frente al año anterior
agricultores que se beneficiaron de las actividades de servicios agrícolas



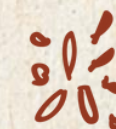
44 412 **+9 %** frente al año anterior
agricultores que recibieron un paquete de productividad



49 349 *n/d*
agricultores con prima digital



16 707 **+191 %** frente al año anterior
hectáreas apoyadas con intervenciones antes de la cosecha



2 246 806 **+18 %** frente al año anterior
plantones de cacao distribuidos



Comunidades empoderadas

Protección de la infancia mediante el empoderamiento de la comunidad

Este año hemos alcanzado una cobertura casi total (99 %) de los grupos de agricultores con actividades de vigilancia y remediación del trabajo infantil. Como resultado, detectamos 44 724 casos de trabajo infantil. Aunque el número total de casos de trabajo infantil detectados ha aumentado debido a nuestra mayor cobertura, hemos tenido un gran impacto en la remediación de casos durante el último ejercicio fiscal, con 55 674 (+51 %) de los casos notificados de este año y de años anteriores ya en vías de remediación.

Para remediar los casos, seguimos trabajando con nuestros socios en:

- la expedición de certificados de nacimiento;
- el acceso a clases puente;
- la entrega de kits escolares;
- la sensibilización sobre la protección de la infancia.

En paralelo, se sensibiliza a los miembros de la comunidad sobre cuestiones sociales y de género para ayudar a empoderar a las mujeres. Sabemos que las mujeres desempeñan un papel fundamental en la protección de la infancia, ya que están más dispuestas a invertir en el bienestar de sus hijos.

Nuestro enfoque también conlleva ayudar a los miembros de la comunidad a asegurar y diversificar sus ingresos.

Las VSLA (Asociaciones de Ahorro y Préstamo de Aldeas) permiten a sus miembros aunar ahorros y obtener recursos para crear una empresa o financiar las necesidades de los hogares (por ejemplo, atención médica y tasas de escolarización). Este año se captaron ahorros por valor de 1,2 millones CHF y la mitad se invirtió a nivel comunitario, con más de un tercio en educación infantil.

La mayoría de los miembros de las VSLA son mujeres emprendedoras, lo que les proporciona acceso a oportunidades financieras.

Próximamente en 2024

Estamos cambiando nuestro modelo para reforzar nuestro enfoque de sistemas comunitarios. Esto significa que asignaremos más recursos a la protección de la infancia a distintos niveles:

- trabajando con los Gobiernos para reforzar los sistemas nacionales de protección de la infancia;
- colaborando con las comunidades para mejorar las infraestructuras;
- garantizando el acceso a una educación de calidad;
- mejorando el acceso de los miembros de la comunidad a los medios de subsistencia.

Por último, aplicaremos la diligencia debida en materia de derechos humanos, que abarca el trabajo infantil y el trabajo forzoso, siguiendo los 6 pasos del marco de la OCDE para evaluar y abordar todas las incidencias adversas sobre los derechos humanos en nuestra cadena de suministro.

66

Formar parte de un comité de desarrollo comunitario nos unió para abordar nuestras necesidades. En primer lugar, conseguimos una bomba de agua. Nuestras esposas solían caminar muchos kilómetros al día para recoger agua en los pueblos vecinos. Nuestro segundo logro como miembros del desarrollo comunitario fue una escuela.

El comité nos hizo visibles y, gracias a ello, pudimos conseguir fondos del Gobierno para tener una escuela en nuestra comunidad. Luego movilizamos a nuestro pueblo para construir la escuela.

El comité aportó a Akakro un sentido de pertenencia y orgullo. Soñar con cosas que necesitamos no es suficiente. Tenemos que arremangarnos para hacer las cosas. El comité es un buen lugar para ello.

99

Cyprien Kouassi Kouadio,
productor de cacao desde hace
20 años en Akakro, Costa de
Marfil



Comunidades empoderadas



99 %

+4 % frente al año anterior

de grupos de agricultores de nuestra cadena de suministro directo cubiertos por actividades de vigilancia y remediación del trabajo infantil



163 532

+26 % frente al año anterior

agricultores formados en cuestiones sociales y de género



44 724

+131 % frente al año anterior

casos de trabajo infantil detectados



1249

+12 % frente al año anterior

VSLA establecidas o en funcionamiento



55 674

+51 % frente al año anterior

casos de trabajo infantil en vías de remediación



69 %

-3 % frente al año anterior

de los miembros de las VSLA son mujeres



9343

+255 % frente al año anterior

casos de trabajo infantil remediados



1,2 millones CHF n/d

importe total ahorrado a través de VSLA



0,7 millones CHF n/d

importe total prestado a través de VSLA



Naturaleza próspera

Seguimos avanzando en nuestro camino hacia un cacao libre de deforestación y adaptándonos a la rápida evolución del panorama legislativo.

Seguimos trabajando en la cartografía de las parcelas agrícolas en consonancia con los esfuerzos por lograr una cadena de suministro transparente y trazable, al tiempo que nos ponemos al día con el crecimiento de nuestra base de agricultores.

Seguimos trabajando en la aplicación de prácticas agrícolas con bajas emisiones de carbono y de iniciativas paisajísticas.

Este año, hemos ampliado nuestro sólido enfoque agroforestal, que ahora cuenta con más de 14 000 hectáreas establecidas. El interés de los agricultores aumenta gracias al pago por servicios ecosistémicos (PSE), que les ayuda a diversificar sus ingresos. El PSE implica que los agricultores reciben un pago anual por la supervivencia de los árboles plantados como recompensa por la absorción de carbono. Ya se han proporcionado PSE para más de 3000 hectáreas.

A fin de garantizar un alto índice de supervivencia y de absorción de carbono a largo plazo, estamos equilibrando nuestros esfuerzos. Por eso, hemos reducido ligeramente la distribución de plántones de árboles para invertir más en el mantenimiento de los árboles.

Continuó la reforestación fuera de las explotaciones, ya que duplicamos el número de plántones de árboles distribuidos a los agricultores con este fin.

Adaptación a la evolución del panorama legislativo

En 2025, todo el cacao que se introduzca en Europa tendrá que cumplir el nuevo Reglamento de la UE sobre productos libres de deforestación. Para adaptarnos a este próximo cambio, hemos revisado nuestra metodología. Actualmente es muy conservadora y puede evolucionar aún más para adecuarse a las prácticas de aplicación de dicho Reglamento.

Este año, gracias a nuestras actividades agroforestales, hemos logrado un aumento del 19 % de las absorciones de carbono. Esto contribuye a los objetivos de reducción de las emisiones de alcance 3 de nuestros clientes.

Próximamente en 2024

Proseguiremos nuestros esfuerzos con respecto a la cartografía de las explotaciones para reforzar nuestra diligencia debida en materia de productos libres de deforestación.

Continuará la ampliación de las grandes iniciativas paisajísticas y agroforestales para alcanzar nuestras ambiciones forestales positivas.

Ayudaremos a nuestros socios a cumplir el Reglamento de la UE sobre productos libres de deforestación mediante un marco de evaluación de riesgos y herramientas de mitigación de riesgos.

66

Nuestra ambición va más allá de los productos libres de deforestación. De cara al futuro, también queremos invertir en iniciativas a gran escala para la conservación de los bosques. Al mismo tiempo, nuestro objetivo es empoderar a las comunidades, ayudando a los agricultores a prosperar mediante el aumento de la productividad a largo plazo del cultivo de cacao en zonas ambientalmente adecuadas, mitigando al mismo tiempo el impacto del cambio climático, preservando los ecosistemas y restaurando la biodiversidad natural en las tierras de cultivo existentes.

99



Tilmann Silber,
responsable a nivel mundial
del Programa de Bosques y
Carbono,
Barry Callebaut



Naturaleza próspera



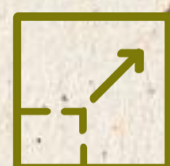
59 % *n/d*

de cacao que se ha demostrado que no contribuye a la deforestación



79 % *n/d*

de parcelas con un mapa de polígonos



14 099 **+77 %** frente al año anterior

hectáreas de agroforestería establecidas



198 164 **+21 %** frente al año anterior

agricultores formados en protección del medio ambiente



168 348 **+19 %** frente al año anterior

toneladas de carbono absorbido gracias a la agroforestería



3019 *n/d*

hectáreas de agroforestería mantenidas



99 400 **+96 %** frente al año anterior

plantones de árboles distribuidos fuera de las explotaciones con fines de rehabilitación



2 746 684 **-32 %** frente al año anterior

plantones de árboles de sombra distribuidos a los agricultores



130 000 CHF *n/d*

pago por servicios ecosistémicos a los agricultores